

INFORMAȚII PERSONALE

IUGAN Florentina



EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Decembrie 2011 – prezent

Administrator, Asociat unic

SC INSITEURO SRL, BUCUREȘTI

- Consultanță în urbanism, autorizarea construcțiilor, achiziții publice și dezvoltare imobiliară.
- Proiectare de arhitectură și urbanism.
- Management de proiect.

Tipul sau sectorul de activitate Activități de consultanță pentru afaceri și management

Octombrie 2004 - prezent

Titular

FLORENTINA IUGAN BIROU INDIVIDUAL DE ARHITECTURĂ, BUCUREȘTI

- Proiectare de arhitectură și urbanism.
- Management de proiect.

Tipul sau sectorul de activitate Activități de arhitectură

Octombrie 2017 – Noiembrie 2019

Consilier cabinet Secretar de stat

MINISTERUL DEZVOLTĂRII REGIONALE ȘI ADMINISTRAȚIEI PUBLICE, BUCUREȘTI

- Revizuire proiecte de acte normative și de politici publice în domeniile construcții, amenajarea teritoriului și urbanism, arhitectură, locuire, risc seismic și produse pentru construcții.
- Întocmire și prezentare sinteze relevante pentru activitatea ministerului din domeniile de competența secretarului de stat.
- Asistare secretar de stat în activitățile curente ministeriale și interministeriale.

Tipul sau sectorul de activitate Administrație publică centrală

Septembrie 2016 – Ianuarie 2017

Consilier cabinet Secretar de stat

MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE, BUCUREȘTI

- Coordonare elaborare programe și proiecte privind infrastructura educațională.
- Pregătire proiecte de acte normative și de politici publice în domeniul educației.
- Asistare secretar de stat în activitățile curente ministeriale și interministeriale.

Tipul sau sectorul de activitate Administrație publică centrală

Iunie 2009 – Decembrie 2010

Arhitect șef

PRIMĂRIA MUNICIPIULUI GALAȚI

- Coordonarea activității structurilor de specialitate din domeniile autorizării construcțiilor, disciplinei în construcții, planificării și dezvoltării urbane.
- Coordonarea strategiei de dezvoltare urbană și a elaborării și avizării documentațiilor componente (PUG/PUZ/PUD, Registrul local al spațiilor verzi etc.)
- Verificarea documentațiilor de certificate de urbanism și de autorizații de construire/desființare și emiterea actelor administrative aferente.
- Întocmirea de caiete de sarcini și gestionarea contractelor de achiziții publice pentru elaborarea de documentații de urbanism.

Tipul sau sectorul de activitate Administrație publică locală

Octombrie 2000 – Septembrie
2008

Asistent universitar, Preparator universitar

 UNIVERSITATEA DE ARHITECTURĂ ȘI URBANISM „ION MINCU”, BUCUREȘTI -
DEPARTAMENTUL DE PLANIFICARE ȘI DEZVOLTARE URBANĂ ȘI TERITORIALĂ

- Activitate didactică:
 - Predare module de curs „Management imobiliar” și „Marketing urban” în programe de master.
 - Îndrumare seminarii de „Programe urbanistice” (anul 2) și „Compoziție urbană” (anul 5).
 - Îndrumare activitate de atelier de proiectare în urbanism (anii 3, 4 și 5).
 - Asistență în sesiuni de examinare, elaborare teme de proiectare, îndrumare lucrări de licență.
- Activitate de cercetare:
 - Coordonare executivă a Programului CNCISIS tip A _consorțiu „Abordare interdisciplinară privind creșterea calității locuirii prin reabilitarea marilor ansambluri de locuit din România”.
 - Coordonare evenimente în Programul AMTRANS „Definirea zonelor purtătoare de dezvoltare în teritoriu ca factor de anticipare și stimulare a ridicării calității vieții urbane prin restructurarea economică sectorială”.
 - Participare la elaborarea studiului de fundamentare PATICO „Strategia de abordare a dezvoltării zonei metropolitane Ploiești”.

Tipul sau sectorul de activitate Învățământ universitar și postuniversitar

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

 Septembrie 2012 – Decembrie
2015

Doctor în științe militare

UNIVERSITATEA NAȚIONALĂ DE APĂRARE „CAROL I”, BUCUREȘTI

- Metodologia cercetării științifice; Strategie, artă operativă și tactică; Managementul resurselor de apărare; Sisteme informaționale; Managementul și protecția infrastructurilor critice; Strategii de combatere a terorismului internațional.

Septembrie 2003 – Ianuarie 2004

Certificat de absolvire module de curs Master „Managementul regiunilor metropolitane europene”

UNIVERSITATEA ERASMUS, ROTTERDAM, OLANDA, în consorțiu cu UNIVERSITATEA ANTWERP (UFSIA), UNIVERSITATEA AUTONOMĂ BARCELONA, UNIVERSITATEA COPENHAGA și UNIVERSITATEA CA'FOSCARI VENEȚIA

- Principii de management urban; Management urban în Europa; Marketing urban; Economie urbană și regională; Managementul terenurilor; Transport și dezvoltare urbană; Guvernanță locală.

 Septembrie 2002 – Decembrie
2003

Master (MA) în management urban

UNIVERSITATEA ERASMUS și INSTITUTUL DE STUDII PENTRU LOCUIRE ȘI DEZVOLTARE URBANĂ (IHS), ROTTERDAM, OLANDA

- Management urban; Economie urbană; Analiză economică; Planificarea dezvoltării urbane; Tehnici și metode de cercetare; Administrație publică locală și finanțarea infrastructurii; Management imobiliar; Transport și dezvoltare urbană; Dezvoltare socială urbană; Sisteme informaționale urbane; Locuire și dezvoltare urbană.

Octombrie 1999 – Februarie 2001

Master în dezvoltare urbană integrată

UNIVERSITATEA DE ARHITECTURĂ ȘI URBANISM „ION MINCU”, BUCUREȘTI, în consorțiu cu ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE, UNIVERSITATEA TEHNICĂ DE CONSTRUCȚII, BUCUREȘTI, UNIVERSITATEA BUCUREȘTI și INSTITUTUL DE ȘTIINȚE APLICATE [INSA] LYON

- Analiza metodologică a orașului; Management general și planificare economică; Metabolism urban, structură și compoziție urbană; Procedee și tehnici specifice, expertiză, evaluare, concurență; Comunicare și lucru în echipă; Urbanism operațional și politica amenajării urbane; Probleme și politici ale locuirii; Management și servicii; Finanțe locale; Străzi și rețele; Planificare și parteneriat; Mediu și dezvoltare urbană; Analiză urbană și arhitectură; Metodologia proiectului.

Octombrie 1993 – Iulie 1999

Arhitect

INSTITUTUL DE ARHITECTURĂ „ION MINCU”, BUCUREȘTI

- Proiectare de arhitectură, urbanism, peisagistică și restaurare; Teoria și istoria arhitecturii; Amenajarea teritoriului; Compoziție urbană și structură urbană; Construcții, mecanică, finisaje și instalații; Sociologie, estetică și psihologia spațiului construit; Reprezentări, comunicări vizuale, compoziție și mobilier; Drept urban și gestiunea localităților, eficiență economică și socială.

COMPETENTE PERSONALE

Limba(i) maternă(e) Română

Alte limbi străine cunoscute

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă
Engleza	C2	C2	C2	C2	C2
Franceza	B2	C1	B1	B1	B2

Niveluri: A1/A2: Utilizator elementar - B1/B2: Utilizator independent - C1/C2: Utilizator experimentat
 Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

Competențe de comunicare

- Bune competențe de comunicare și negociere dobândite prin experiența proprie de consultant și manager.
- Bune competențe pedagogice dobândite prin activitatea didactică universitară și de training pentru formarea profesională a adulților.

Competențe organizaționale/manageriale

- Leadership (în calitate de arhitect șef am avut 40 de persoane în subordine).
- Bune competențe de lucru în echipă și de organizare a echipei.
- Bune competențe de cooperare dobândite prin experiența proprie de proiectant, consultant și manager.
- Bună capacitate de adaptare și integrare în medii multiculturale și multietnice dobândită prin experiența proprie educațională și profesională în străinătate.

Competențe dobândite la locul de muncă

- O bună cunoaștere a tehnicilor de proiectare și reprezentare grafică.
- Bune competențe de management de proiect/program/contract și în logistică.

Competență digitală

AUTOEVALUARE				
Procesarea informației	Comunicare	Creare de conținut	Securitate	Rezolvarea de probleme
Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator independent	Utilizator independent	Utilizator independent

Niveluri: Utilizator elementar - Utilizator independent - Utilizator experimentat
 Competențele digitale - Grilă de auto-evaluare

- O bună stăpânire a suitelor de programe de birou Microsoft Office (procesor de text, calcul tabelar, software pentru prezentări).
- O bună stăpânire a programelor de proiectare asistată de calculator și a aplicațiilor grafice (AutoCAD, CorelDraw, Adobe Photoshop) dobândită prin experiența proprie de proiectant.
- Competențe elementare în utilizarea limbajelor de marcare web (HTML) dobândite prin experiența de administrare website (www.casm.ro, www.apur.ro, www.galatiidealtadata.volte.ro/)

Alte competențe

- Competențe dobândite prin voluntariat, în calitate de membru co-fondator al organizației guvernamentale „Asociația pentru Tranziția Urbană”.
- Fotografie, film, teatru.

Permis de conducere B



INFORMATII SUPLIMENTARE

- | | |
|------------------------|---|
| Publicații | <ul style="list-style-type: none"> ▪ „Componente spațiale ale structurilor militare – între relocare și reconversie”, Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I” nr. 1/2015, Editura UNAp, București. ▪ „Vulnerabilities of critical infrastructure with military facets”, Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I” nr. EN/2015, Editura UNAp, București. ▪ „Structuri urbane cu implicații asupra prevenirii acțiunilor teroriste”, Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I” nr. 1/2013, Editura UNAp, București. |
| Prezentări | <ul style="list-style-type: none"> ▪ „Documentații de urbanism. Greșeli frecvente”, Seminarul „Greșeli frecvente în urbanism. Anularea planului de urbanism zonal”, SCA Peli Filip (iunie 2018, București). ▪ „Bune practici de planificare urbană în municipiul Galați”, Forumul de Arhitectură și Urbanism „Moldova Reper 2030”, Ordinul Arhitecților din România (iunie 2017, Bacău). ▪ „Valoarea strategiilor de planificare în România în lumina noilor instrumente structurale 2014-2020”, Conferința Agendei Teritoriale Strategice pentru Orașe Mici și Mijlocii [STATUS], Programul de Cooperare Transnațională din Europa de Sud-Est (decembrie 2013, Schwechat, Austria). ▪ „Urbanismul personalizat: analiză critică asupra procedurilor de elaborare, avizare și aprobare a documentațiilor de urbanism” (co-autor), Conferința națională de cercetare în construcții, economia construcțiilor, arhitectură, urbanism și dezvoltare teritorială, ediția a 4-a, URBAN-INCERC (octombrie 2012, București). ▪ „Provocările cadrului legal și instituțional privind urbanismul: experiența trăită a unui arhitect șef de municipiu”, Seminarul științific „Expansiune urbană și transformări socio-demografice și funcționale ale zonelor periurbane din România”, Ministerul Dezvoltării Regionale și Turismului (noiembrie 2011, București). ▪ „Bucharest”, Seria de lecturi publice „Capita Selecta”, Academia de Arhitectură din Amsterdam (decembrie 2007, Amsterdam, Olanda). ▪ „Experimentarea matricilor de guvernare urbană”, Euro Conferința „Orașul european în tranziție”, ediția a 3-a, Bauhaus-Universität Weimar (noiembrie 2003, Weimar, Germania). |
| Proiecte | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 9 proiecte de construire locuințe unifamiliale și dotări în București, Ploiești, jud. Ilfov, Constanța și Dâmbovița (2000 – prezent). ▪ 15 proiecte de amenajări interioare și exterioare, de locuințe și spații comerciale, în București (2000 – prezent). ▪ 1 proiect amenajare peisagistică și mobilier urban în Prizren, Kosovo (2011). ▪ 11 planuri urbanistice zonale în București, Brașov, Constanța, jud. Brăila și Vaslui (2000 – 2017). ▪ 12 planuri urbanistice de detaliu în București, Constanța, jud. Olt (2005 – 2017). |
| Comunicări științifice | <ul style="list-style-type: none"> ▪ „Orașul sigur: între modelul orașului inteligent și urbanismul militar”, Conferința națională „Impactul transformărilor socioeconomice și tehnologice la nivel național, european și mondial”, ediția a 8-a, Universitatea din Pitești (iunie 2015, Pitești). ▪ „Componente spațiale ale structurilor militare – între relocare și reconversie”, Conferința națională „Impactul transformărilor socioeconomice și tehnologice la nivel național, european și mondial”, ediția a 4-a, Universitatea Națională de Apărare „Carol I” - DRESMARA (martie 2015, Brașov). ▪ „Vulnerabilități ale infrastructurilor critice militare permanente la diverse tipuri și categorii de armament și muniții” (co-autor), Conferința internațională Strategii XXI „Complexitatea și dinamismul mediului de securitate”, Universitatea Națională de Apărare „Carol I” (noiembrie 2013, București). ▪ „Mediul urban ca mediu de securitate” și „Acțiuni de combatere a terorismului cu impact asupra structurii urbane și teritoriale”, Conferința internațională Strategii XXI „Schimbări strategice în securitatea și relațiile internaționale la începutul secolului XXI”, Universitatea Națională de Apărare „Carol I” (aprilie 2013, București). ▪ „Considerații privind legislația referitoare la infrastructurile critice”, Sesiunea internațională de comunicări științifice „Sisteme informaționale SI 2013”, Universitatea Națională de Apărare „Carol I” (martie 2013, București). |
| Seminarii și ateliere | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Seria de seminarii „Sistemul urban Brăila – Galați”, Ministerul Dezvoltării Regionale și Turismului (martie - iunie 2011, București, Brăila). ▪ Atelierul internațional „Connect Baukultur 2010”, Fundația Federală pentru Baukultur, IBA Hamburg și Goethe Institut (septembrie 2010, Hamburg, Germania). ▪ Seminarul „Construcția europeană și evoluția dreptului urbanismului - studiu comparat România-Franța”, Ministerul Dezvoltării Regionale și Turismului în colaborare cu Universitatea București - Facultatea de Drept, Colegiul Juridic franco-român de studii europene și Asociația Franco-Română a Juriștilor (martie 2010, București). |

Afilieri

- Societatea Internațională a Planificatorilor Urbani și Regionali - ISOCARP (2020 – prezent).
- Asociația Română de Dreptul Construcțiilor (2016 – prezent).
- Asociația Arhitecților Șefi de Municipii din România (2009 – 2017).
- Registrul Urbaniștilor din România (2005 – prezent).
- Ordinul Arhitecților din România – Filiala București (2003 – prezent).

Jurii, comisii și consilii

- Membru în Comisia de elaborare a proiectului Codului amenajării teritoriului, urbanismului și construcțiilor a Ministerului Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației (2021 – prezent).
- Membru în Comisia Tehnică de Amenajare a Teritoriului și Urbanism de la nivelul Primăriei Municipiului Bistrița ((2021 – prezent).
- Președintele Comisiei de Disciplină a Registrului Urbaniștilor din România (2020 – prezent).
- Președintele delegat al Registrului Urbaniștilor din România (2019 – prezent).
- Membru în Consiliul Superior al Registrului Urbaniștilor din România (2015 – 2017).
- Membru al Comisiei Naționale de Disciplină a Ordinului Arhitecților din România (2018 – prezent).
- Membru supleant al Comisiei Teritoriale de Disciplină a Filialei Teritoriale București a Ordinului Arhitecților din România (2014 – 2018).
- Membru al Comisiei de Examinare în vederea dobândirii dreptului de semnătură pentru documentațiile de amenajare a teritoriului și de urbanism, a Registrului Urbaniștilor din România (2013 – 2017).
- Membru al Comisiei Naționale de Dezvoltare Teritorială a Ministerului Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației (2010 – prezent).
- Membru al Comisiei de proiecte culturale „Observatorul Urban” a Uniunii Arhitecților din România (2012).
- Președintele juriului concursului de proiecte „Orașul Posibil – Galați 2050”, Asociația Plus Minus în parteneriat cu Ordinul Arhitecților din România – Filiala Dunărea de Jos și Uniunea Arhitecților din România – Observatorul Urban (2011).
- Membru al Consiliului Director al Asociației pentru Tranziția Urbană (2001 – 2009).

Cursuri de perfecționare absolvite

- Programul de perfecționare „Intelligence și securitate națională”, Centrul de Strategii Aplicate și Camera de Comerț și Industrie a României (martie 2015, București).
- Cursul de training „Property Development: How It All Works?”, Universitatea de Arhitectură și Urbanism „Ion Mincu” București și London South Bank University (martie 2006, București).
- Cursul „Dezvoltarea fondurilor – scrierea cererilor de finanțare”, Fundația pentru Dezvoltarea Societății Civile (septembrie 2004, București).
- Seminarul de instruire a personalului executiv din cadrul asociațiilor din administrația publică locală „Accesare de fonduri, cooperare intra- și inter-instituțională”, USAID și RTI International (aprilie 2002, Vălenii de Munte).
- Seria de seminarii „Planificare urbană și dezvoltare economică”, Harvard University Graduate School of Design - Center for Urban Development Studies (septembrie 2000, Oradea; martie 2001, Iași; septembrie 2001, Focșani).
- „Cursul de management urban pentru țările din Europa Centrală”, World Bank Institute, LGI Local Government and Public Service Reform Initiative - Open Society Institute (noiembrie 2000, ianuarie 2001; Budapesta, Ungaria).
- Atelierul „Planificare strategică și parteneriat public-privat”, USAID și Fundația pentru O Societate Deschisă (iulie 2000, Voineasa).

Certificări

- Specialist al Registrului Urbaniștilor din România, cu drept de semnătură pentru categoriile de documentații de amenajarea teritoriului și de urbanism C, D, E, F6, G6.
- Arhitect cu drept de semnătură, TNA 4031.
- Formator, acreditat CNFPA, recunoscut de Ministerul Muncii și Justiției Sociale.
- Manager de Proiect, acreditat CNFPA, recunoscut de Ministerul Muncii, Familiei și Egalității de Șanse și Ministerul Educației, Cercetării și Tineretului.
- Expert Achiziții Publice, acreditat CNFPA, recunoscut de Ministerul Muncii, Familiei și Egalității de Șanse și Ministerul Educației, Cercetării și Tineretului.
- Cadru didactic, absolvent al Departamentului pentru Pregătirea Personalului Didactic din cursul postuniversitar organizat de Universitatea Politehnică din București.

ANEXE

- Rezumat activitate profesională în regim de colaborare (part-time).



Anexa 1 la CV Iugan Florentina – Rezumat activitate profesională în regim de colaborare (part-time)

De la data – până la data	Locația	Angajator / Contractant	Funcția / Postul ocupat	Lucrări / Activități
Iulie 2014 – Februarie 2017	București	Centrul de Excelență în Urbanism „Ion Mincu”	Consultant	Programul internațional postuniversitar „Studii Avansate în Urbanism și Dezvoltare Imobiliară” [ASURED] <ul style="list-style-type: none"> ▪ Predare curs „Proprietăți imobiliare, administrație publică locală și legislație”.
Decembrie 2016	Sovata, Sinaia	SC Argo Professional Training SRL-D	Formator	Programul ANFP de perfecționare profesională pentru personalul ISC „Rolul statului în activitatea de control și aplicarea corectă a normelor metodologice în procedurile de control ale Inspectoratului de Stat în Construcții - I.S.C în conformitate cu actuala legislație” <ul style="list-style-type: none"> ▪ Predare curs „Rolul statului în activitatea de control și aplicarea corectă a normelor metodologice în procedurile de control ale Inspectoratului de Stat în Construcții - ISC în conformitate cu actuala legislație”.
Iulie – August 2014	Eforie Nord	SC Public Research SRL	Consultant / Formator	Programul ANFP de perfecționare profesională pentru funcționari publici „Amenajarea teritoriului și urbanism. Administrarea domeniului public” <ul style="list-style-type: none"> ▪ Predare curs „Amenajarea teritoriului și urbanism. Administrarea domeniului public”.
Iunie – Octombrie 2014	Pitești, Târgoviște	SC Euroglobal Business SRL, SC Staff 2000 SRL	Lector / Formator	Programul ANFP de perfecționare profesională pentru funcționari publici „Urbanism și autorizarea construcțiilor, modificări legislative, aspecte operaționale, practica judiciară” <ul style="list-style-type: none"> ▪ Predare curs „Cadrul legislativ și normativ al domeniului amenajării teritoriului și urbanismului în România”.
Iulie – Septembrie 2013	București	World Bank Office Romania	Consultant	Programul de Dezvoltare Regională în România – Planificarea spațială <ul style="list-style-type: none"> ▪ Consultanță pentru revizuirea rapoartelor elaborate cu privire la evaluarea sistemului de planificare la nivel național, în cadrul proiectului „Consolidarea capacității de planificare, precondiții pentru dezvoltarea urbană” derulat de Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice.
Octombrie 2011 – Februarie 2012	București, Tbilisi (Georgia)	Grupul pentru Dezvoltare Locală	Expert în evaluarea de informații și necesități	Programul Operațional Comun „Bazinul Mării Negre 2007-2013” - Proiectul „Capacitate pentru dezvoltare urbană integrată: INTEGR-ABLE” <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cercetare și elaborarea unui raport de evaluare a capacității administrațiilor publice locale din Regiunea de Sud-Est de a desfășura activități de dezvoltare urbană integrată; coordonare workshop în Tbilisi pentru echipele de proiect din România, Moldova, Georgia și Armenia.
Ianuarie – Septembrie 2011	București, Prizren (Kosovo)	Project Management Ltd. (Irlanda)	Designer urban	Proiectul finanțat de Comisia Europeană „Proiectare și Supervizare: Reabilitarea cetății din Prizren, Kosovo” <ul style="list-style-type: none"> ▪ Proiectare amenajare peisagistică și mobilier urban.
Noiembrie 2008	Constanța	WYG International Ltd. (Marea Britanie)	Expert	Programul Operațional Regional – Proiectul „Facilitatea de pregătire a proiectelor de infrastructură și training pentru Agențiile de Dezvoltare Regională și autoritățile locale în pregătirea și implementarea de proiecte de infrastructură” <ul style="list-style-type: none"> ▪ Consultanță pentru elaborarea de documente operaționale și strategice și de metodologii privind dezvoltarea urbană integrată a poliului de creștere zona metropolitană Constanța.
Ianuarie – Martie 2008	Buzău	RSK Environment Ltd. (Marea Britanie)	Expert în urbanism	Strategia de Dezvoltare Locală a Municipiului Buzău <ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaborare de studii și analize asupra impactului local al planurilor și documentelor strategice de dezvoltare spațială la nivel național, regional și județean; elaborarea secțiunii de „Planificare teritorială” din cadrul Strategiei.
Martie - Mai 2006	București	Uniunea Arhitecților din România [UAR]	Director economic	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Organizarea administrativă a Oficiului Economic UAR; gestionarea fondurilor bugetare și a investițiilor UAR; management de proiecte culturale (publicații, expoziții, emisiune TV Cultural „Plus minus artă”).

De la data – până la data	Locația	Angajator / Contractant	Funcția / Postul ocupat	Lucrări / Activități
Mai 2005 – Ianuarie 2007	București	SC Urban Staff Design SRL	Arhitect	<ul style="list-style-type: none"> Proiectare de arhitectură și de urbanism.
Noiembrie – Decembrie 2004	București, Bacău, Cluj-Napoca, Iași, Pitești, Ploiești	ARD Inc. / Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională [USAID]	Specialist în administrație publică locală	<p>Programul de Asistență în Descentralizare, Guvernanță Participativă și Management Public pentru România</p> <ul style="list-style-type: none"> Consultanță pentru identificarea nevoilor de asistență tehnică privind dezvoltarea urbană ale autorităților din administrația publică locală din municipiile Bacău, Cluj-Napoca, Iași, Pitești, Ploiești și București.
Aprilie – August 2002	București	Asociația Municipiilor din România - Corpul Profesional al Arhitecților Șefi de Municipii [CASM]	Secretar executiv	<ul style="list-style-type: none"> Organizarea și coordonarea de seminarii, mese rotunde, adunări generale; accesarea de fonduri nerambursabile și sponsorizări pentru organizarea de evenimente și implementarea de proiecte ale CASM; asistență în elaborarea de analize legislative, proiecte de acte normative și materiale de instruire; editarea și publicarea buletinului informativ „ArhiȘtiri”, proiectarea și administrarea website.
Ianuarie – Martie 2002	București	SC Promo Centro Italo Romena SRL	Arhitect	<ul style="list-style-type: none"> Consultanță tehnică pentru proiecte de dezvoltare imobiliară; proiecte de amenajări interioare pentru spații comerciale din galeria Carrefour Militari, București; pregătire documentații pentru achiziții de terenuri în vederea dezvoltării de complexe comerciale tip hypermarket în alte orașe din țară.
Decembrie 2001 – August 2002	Galați	Primăria Municipiului Galați	Membri în Grupul de lucru „Dezvoltare social-cultural-științifică”	<p>Programul UNDP „Agenda Locală 21” – Planul Local de Dezvoltare Durabilă a Municipiului Galați</p> <ul style="list-style-type: none"> Evaluarea fondului de patrimoniu cultural; estimarea potențialului de dezvoltare competitivă a municipiului Galați prin resurse cultural-științifice; participare în elaborarea Planului de Acțiuni al componentei social-cultural-științifice de dezvoltare strategică a municipiului Galați.
Mai 2001 – Decembrie 2013	București	Asociația pentru Tranziția Urbană	Membri co-fondatori	<ul style="list-style-type: none"> Membri al Consiliului Director (2001-2009). <p>Auditul Dezvoltării Urbane în București 1990-2010 (2011)</p> <p>Studiu de fundamentare pentru un proiect-pilot de ameliorare a locuirii colective – REHA: bloc de locuințe în București, sector 1 (2004)</p> <p>Programul UNDP „Beautiful Romania” – Proiectul „Beautiful Bucharest” – Proiectul „Asociații ale comunității din Zona Curtea Veche” (2001 – 2002)</p>
Iunie 2000 – Octombrie 2001	București	Research Triangle Institute [RTI] / Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională [USAID]	Asistent de program	<p>Programul de Asistență pentru Administrația Publică Locală din România [LGA]</p> <ul style="list-style-type: none"> Asistență tehnică în programe de dezvoltare economică locală; asistență în organizarea de cursuri de perfecționare pentru funcționari publici; asistență pentru înființarea zonei metropolitane Oradea. Reprezentare RTI în Programul USAID „Orașe de Cinci Stele” de dereglementare în vederea stimulării dezvoltării sectorului privat.
August 1999 – Martie 2000	București	SC Baumar SRL	Arhitect	<ul style="list-style-type: none"> Proiectare de arhitectură și de urbanism.

